

# INDICE

---

<b>INDICE</b> .....	3
<b>1. EL GRUPO</b> .....	5
1.1. Los papiones del zoológico .....	5
1.2. La identidad del grupo .....	9
1.3. Las relaciones humanas .....	14
1.4. Los roles .....	19
1.5. El compromiso grupal .....	32
1.6. La tarea .....	45
1.7. El entorno .....	50
1.8. La cara oculta del grupo .....	52
<b>2. LAS RELACIONES HUMANAS</b> .....	57
2.1. El canto del pájaro .....	57
2.2. Los patrones de relación .....	60
2.3. El aprendizaje social .....	64
2.4. La sexualidad .....	86
2.5. Roles complementarios .....	93
2.6. La dependencia emocional .....	99
2.7. La caverna de Platón .....	106
<b>3. LA DINAMICA DEL GRUPO</b> .....	109
3.1. El cementerio de los elefantes .....	109
3.2. Ambivalencia ante el cambio .....	111
3.3. Envidia y generosidad en los grupos .....	117
3.4. El conflicto constructivo .....	120
3.5. La oveja negra .....	136
3.6. La tarea agredida .....	144
3.7. El conflicto enquistado .....	148
3.8. Nacimiento, vida y muerte de un grupo .....	157
3.9. La madurez emocional del grupo .....	167
<b>4. PODER Y LIDERAZGO</b> .....	175
4.1. El rey león .....	175
4.2. Equilibrios de poder .....	177
4.3. Poder y liderazgo .....	181
4.4. El rol de líder .....	187
4.5. La elección del líder .....	197
4.6. Sonrisas y lágrimas del líder .....	209
4.7. El segundo de a bordo .....	219

4.8. Alianzas y camarillas .....	222
4.9. Las jerarquías.....	225
4.10. El abuso de poder.....	228
<b>5. LAS ORGANIZACIONES .....</b>	<b>233</b>
5.1. Grupo de grupos .....	233
5.2. La cultura de la organización .....	240
5.3. La inercia de la organización .....	260
5.4. Las herramientas del cambio .....	264
5.5. La política de la organización .....	273
5.6. Las muñecas rusas.....	283
<b>6. EL ORIGEN DE LOS GRUPOS.....</b>	<b>285</b>
6.1. La herencia primate .....	285
6.2. El cerebro social.....	316
6.3. La historia de las sociedades.....	334
6.4. De vuelta al zoo .....	355
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>358</b>